



**DORUK FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
(01.01.2020-31.12.2020)**

**A-GENEL BİLGİLER**

**Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:** 01.01.2020-31.12.2020  
**Ticaret Unvanı:** Doruk Finansman Anonim Şirketi  
**Vergi Dairesi:** Kağıthane Vergi Dairesi  
**Vergi Numarası:** 389 063 0116  
**Ticaret Sicil Numarası:** 585913  
**Mersis Numarası:** 0389063011600001

**İletişim Bilgileri**

**Genel Müdürlük**

**Adres:** Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12 Trump Towers 2. Kule K.12 Şişli/İstanbul  
**Telefon:** 0 212 336 89 00  
**Faks:**0 212 336 89 01  
**Web Sitesi:** [www.dorukfinansman.com.tr](http://www.dorukfinansman.com.tr)

**Vizyon ve Misyon**

**Vizyonumuz**

Müşterilerine katma değer sağlayacak kesintisiz, yenilikçi, güvenilir ve hızlı hizmet kalitesi sunmak

**Misyonumuz**

Mevcut yasal düzenlemeler ve etik değerler ışığında sonuç odaklı, müşteriye karşı açık ve dürüstlükten vazgeçmeyen bir yapı oluşturmak.

**Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler**

Doruk Finansman Anonim Şirketi (Şirket), Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. unvanı ile 18.04.2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicilinde tescil ve 24.04.2006 tarih ve 6541 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek kurulmuştur. Şirketin 09.02.2007 tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na (BDDK) yapmış olduğu Finansman Şirketine dönüştürülme talebi, 27.12.2007 tarih ve 2419 sayılı Kurul Kararı ile uygun görülerek kuruluş izni verilmiştir. 25.01.2008 tarihinde faaliyet izni için başvuruda bulunan Şirket gerekli şartları tamamlamasının ardından 30.05.2008 tarihinde faaliyet iznini alarak faaliyetlerine başlamıştır.



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doruk Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Doruk Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 3 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

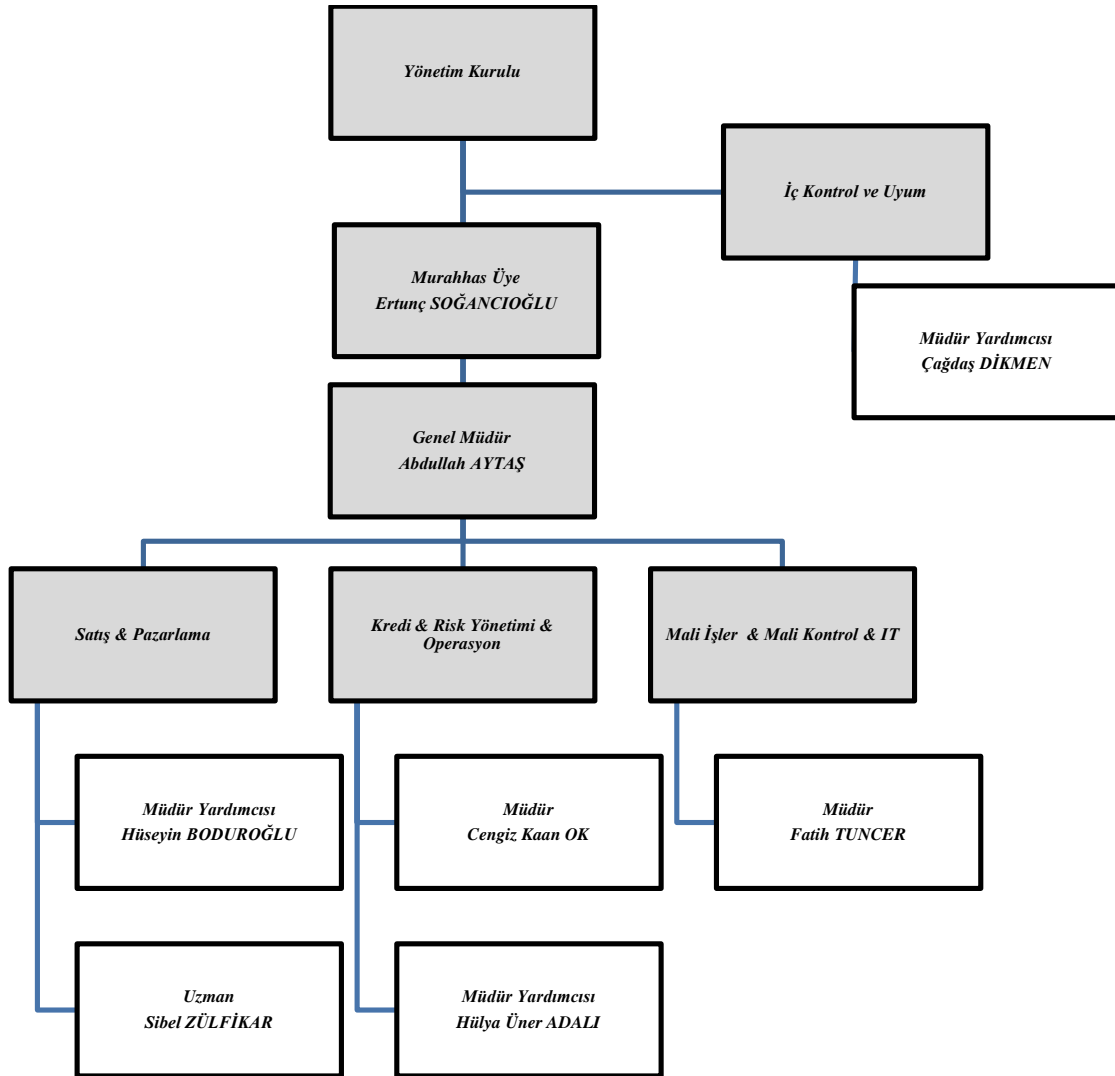
Didem Demir Kaya, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2021

## Sermaye Dağılımı

ORTAKLAR – 31.12.2020	PAY ADEDİ	PAY TUTARI	PARA BİRİMİ	PAY ORANI (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	29,100	29,100,000	TL	97,00
Arzuhan Yalçındağ	300	300,000	TL	1,00
Vuslat Sabancı	294.23	294,231	TL	0.98
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	300	300,000	TL	1.00
Doğan Dış Ticaret ve Müessesilik A.Ş.	5.77	5,769	TL	0.02
<b>TOPLAM</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000,000</b>		<b>100</b>

## Organizasyon Şeması



## **İmtiyazlı Paylara ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket pay senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

## **Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticiler ve Diğer Personele İlişkin Bilgiler**

Şirket Yönetim Kurulu beş kişiden oluşmakta olup Genel Müdür Yönetim Kurulu'nun doğal üyesidir.

### **Yönetim Kurulu**

#### **Çağlar Göğüş, Yönetim Kurulu Başkanı**

Çağlar Göğüş, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olup, Florida Üniversitesi'nde MBA yaptıktan sonra iş hayatına 1996 yılında Coopers & Lybrand (şimdi PwC)'da kıdemli Analist olarak başladı. Arthur Andersen ve AT Kearney'de analist ve danışmanlık görevleri sonrasında, 2000 yılında Peppers&Rogers Grubu'na katıldı. Daha sonra Peppers&Rogers şirketinin uluslararası ortağı olan ve bu şirketin satışı sonrası, tüm bölgelerden sorumlu Genel Müdür olarak görevine devam eden Göğüş, Peppers&Rogers'ın hem EMEA, hem diğer bölgelerdeki büyümesinde önemli rol oynadı. Geniş bir coğrafyada ellinin üzerinde büyük şirket ve düzenleyici kurum için yürüttüğü danışmanlık çalışmalarınıyla, özellikle stratejik büyüme ve dönüşüm konularında uzmanlaştı. Klasik ekonominin yanı sıra yeni ekonomi dünyasında da derin deneyimler kazandı.

Çağlar Göğüş, Doğan Grubu'na 2015 yılında Hürriyet Gazetecilik Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak katıldı. Bu görevi bir yıl yürüttükten sonra Hürriyet Gazetecilik'te İcra Kurulu Başkanlığı görevini iki yıldan fazla bir süre üstlendi. Bu görevi süresince dijital dönüşüm, verimlilik, karlılık, iş süreçlerinin yeniden tanımlanması, Hürriyet Emlak'ın kurumsallaşması gibi önemli projeleri yürüttü. D Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Çağlar Göğüş evli ve biri kız biri erkek olmak üzere iki çocuk babasıdır.

#### **Ertunç Soğancıoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye**

1958 yılında Manisa-Akhisarda doğan Ertunç Soğancıoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur. Çalışma hayatına T.Emlak Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, 1984 yılında Müfettişliğe atanmıştır. 1996 yılına kadar T.Emlak Bankası A.Ş.'de Şube Müdürü, Krediler Koordinatörü ve Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 1996-2000 yılları arasında Atlas Faktoring Hizmetleri A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmıştır.

2001 yılında Doruk Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür olarak atanan ve hâlihazırda bu görevini sürdüren Ertunç Soğancıoğlu aynı zamanda . D Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir. Ertunç Soğancıoğlu BJK Jimnastik Kulübü Asbaşkanlık ve Beşiktaş Futbol Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde de bulunmuştur.

#### **Ahmet Vural Akışık, Yönetim Kurulu Üyesi**

Dr. Vural Akışık, orta öğrenimini İstanbul Robert Kolej'de tamamladıktan sonra, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı üniversitede matematik dalında yüksek lisans yapmıştır. California Üniversitesi Berkeley'de matematiksel istatistik konusunda doktora eğitimini tamamlamış ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ve California Üniversitesi Berkeley'de öğretim üyesi

olarak görev yapmıştır. Profesyonel iş hayatına Pamukbank'ta başlayan Akışık, 1984 yılında İnterbank'a CEO olarak atanmıştır.

1988 yılında, Türkiye'nin ilk yatırım bankası olan Türk Merchant Bank'ın kurucu hissedarları arasında yer almış ve bankanın Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olmuştur. 1997 yılında ise Dışbank'a CEO olarak atanmıştır. 2001 yılında devletin elinde bulunan bankaların yeniden yapılandırılması için özel bir görevle Kamu Bankaları Ortak Yönetim Kurulu'na başkan olarak davet edilmiştir. Bu görevde organizasyonel ve mali yeniden yapılandırma çalışmalarını başarıyla tamamlayıp, yeniden Dışbank'a dönerek Yönetim Kurulu Başkanlığı'na devam etmiştir. Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğan Holding İcra Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

### **Vedat Mungan, Yönetim Kurulu Üyesi**

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. 1998- 2010 yılları arasında Finansbank A.Ş'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra farklı sektörlerde üst düzey yöneticilik yapmıştır. Mayıs 2017 tarihinden beri Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nde İcra Kurulu Üyesi olan Vedat Mungan aynı zamanda D Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Üyesidir.

### **Üst Düzey Yöneticiler**

#### **Abdullah Aytas, Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür Vekili**

Abdullah Aytas; 9 Eylül Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1986 yılında T. Emlak Kredi Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış sonrasında Müfettiş olarak görev yapmıştır. 2001 yılına kadar T. Emlak Kredi Bankası'nda Birim Müdürü, Daire Başkanı ve Koordinatörlük görevlerini yürütmüştür. 2001-2016 yılları arasında Ziraat Bankası'nda Şube Müdürü olarak görev almıştır. 2017 yılından 2020 yılına kadar Doruk Faktoring Pazarlama Müdürü, aynı zamanda Doruk Finansman Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak görev yapmıştır. 30.09.2020 tarihinden itibaren Doruk Finansman Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

### **Diğer Personel Bilgileri**

Öğrenim Bilgilerine göre Personel Sayısı:

	<b>31 Aralık 2020</b>
Lisans	6
Diğer	1
<b>Toplam</b>	<b>7</b>

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2020 yılında kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### **B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Sağlanan Huzur Hakkı Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları:	139.200,32 TL
Ödenekler, Konaklama Ve Temsil Giderleri İle Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarları:	0,00 TL

## C- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 2020 yılında herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

## D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket'in amacı ve ana faaliyet konusu, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu, 5582 sayılı Konut Finansmanı Sistemine İlişkin Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve ilgili kanun ve mevzuatın ilgili hükümleri uyarınca her türlü mal ve hizmet alımının finansmanı ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan izin almak koşulu ile konut edinme amacıyla tüketicilere kredi kullanılması amacıyla vermekte ayrıca her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla gerçek ve tüzel kişilere finansman, mal veya hizmeti satın alan gerçek veya tüzel kişinin nam ve hesabına mal veya hizmetin teslim veya temini ile birlikte doğrudan satıcıya ödeme yapılması suretiyle kredilendirilmektedir.

Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan izin almak, ana işgal konusu ile ilgili olmak ve finansman şirketlerine ilişkin mevzuata uygun olmak kaydı ile her türlü mal, hizmet ve konut alımını kredilendirmek amacıyla her türlü hukuki işlemi yapabilir. Şirket çalışma konuları ile ilgili olarak menkul, gayrimenkul mal ve hakları iktisap edebilir, kira ile tutabilir, kiraya verebilir, satın alabilir ve satabilir; alacaklarının tasfiyesi amacı ile taşınır ve taşınmaz mallar iktisap edebilir; gerektiğinde satabilir ve bu işlemlerden dolayı borçlu veya alacaklı olabilir; açacağı tüketici kredilerine karşılık ticari işletme ve menkul rehni ile gayrimenkul ipotegi alabilir; şirket ipotek ve rehinlerini fekkedebilir, tapu dairelerinde gerekli işlemleri yapabilir; Kanunun öngördüğü şekilde ilgili sicillerine tescil ettirebilir; gerektiğinde hibe, ifraz ve tevhid ile parselasyon için her türlü işlem ve tasarrufu yapabilir. Alımı kredilendirilen mallar ve hizmetler, kredilerin teminatları ve kredilendirilen malı veya hizmeti satın alan gerçek veya tüzel kişiler ile kredi borcunun geri ödenmesi ve benzer kredi unsurlarını koruma altına alacak her çeşit sigortayı kapsayacak şekilde işgal konusuna giren işler ile ilişkili olarak sigorta acenteliği faaliyeti yürütebilir.

Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılması Ticaret Bakanlığı ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun iznine tabidir.

### **Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlar**

Şirket 2020 yılında herhangi bir yatırım yapmamıştır.

### **Şirketin iç kontrol sistemi hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

İç kontrol sisteminin amacı, Şirket'in varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde ilgili mevzuata, Şirket içi kurallara uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamaktır.

İç kontrol faaliyetleri, Şirketin günlük tüm faaliyetlerinin bir parçasını oluşturur. İç kontrole ilişkin yazılı politika ve uygulama usullerinin, önce faaliyeti gerçekleştiren personel tarafından, sonra Yönetim Kurulu'na bağlı iç kontrol birimi tarafından icra edilecek bir yaklaşımla geliştirilmesi sağlanır ve Şirketin tüm personeli gerçekleştirdikleri faaliyetlere ilişkin geliştirilen iç kontrol faaliyetlerine dair politika ve uygulama usulleri hakkında bilgilendirilir. İç kontrol sistemi, Şirket'in tüm birimlerini ve tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

İç kontrol sistemi ile iç kontrol faaliyetleri ve bunların nasıl icra edileceği tüm faaliyetlerin nitelikleri dikkate alınarak tasarlanır. İç kontrol faaliyetlerinin tasarımında;

- Şirket bünyesinde üretilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olmasının,

- Gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan tüm faaliyet, işlem ve ürünlerin Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, şirket içi politika ve kurallar ile teamüllere uyumunun, sağlanması esastır.

Yukarıda özetlenen kapsamda 2020 yılı faaliyet dönemine ilişkin yapılan kontrol ve denetim sonuçları değerlendirildiğinde, Şirket'in mali tablolarını etkileyecek finansal, itibari ve yasal herhangi bir kontrol zafiyeti bulunmadığı görülmüş olup; yıl içinde yapılan bağımsız denetim sonuçları da bu hususu teyit eder niteliktedir.

#### **Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Şirketin doğrudan veya dolaylı bir iştiraki bulunmamaktadır.

#### **Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Faaliyet dönemi içinde Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

#### **Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirket 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle BDDK mevzuatı kapsamında PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PwC) tarafından bağımsız denetime, tabi tutulmuştur.

#### **Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

2020 yılında şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine Experian Bilgi Hizmetleri A.Ş. tarafından 2016 yılında açılan 469,392.48 TL ve 70,000.00 TL tutarlarındaki 2 adet dava Asliye Ticaret Mahkemesince lehimize sonuçlanmış olmakla beraber İstinaf Mahkemesi sonucu beklenmektedir.

Simplicity Konutları projesi adı altında satıcı Garaj İnş.San.Tic.A.Ş. ile imzaladığı "satış vaadi sözleşmesi"ne istinaden şirketimizden konut finansmanı kredisi kullanan 6 müşteri tarafından satışa konu dairelerin "iskanının alınmamış olması ve tapu devrinin yapılmadığı" gerekçesiyle İstanbul Anadolu Tüketici Mahkemeleri nezdinde şirketimiz aleyhine açılan davalar ile ilgili olarak; 5 adet davada bilirkişi incelemesi şirketimiz aleyhine gelmiş olup, rapora itiraz edilmiştir. Yargılama ve mevcut ipoteklerimiz devam etmektedir. 03.04.2018 tarihinde işlenmiş faiz, harç, vekalet ücretleri vs. ile birlikte toplam 192.543 TL'lik "icra emri" tarafımıza ulaşan Gülay Kızıldaş tarafından açılan davada ise tescil talebinin reddi kararı çıkmış olup, dava "istinaf" aşamasındadır.

#### **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

2020 yılında şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım uygulanmamıştır.

#### **Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

2020 yılında yerine getirilmemiş genel kurul kararı bulunmamaktadır.

Şirket; 2020 yılında 1.000.226 TL Net Zarar ile kapatmıştır.

#### **Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

2020 yılında olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.



## **Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Şirketimiz, 2020 yılında “BİZ BİZE YETERİZ TÜRKİYE’M” kampanyasına 20.000 TL bağış yapmıştır.

## **Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Şirketimizde hakim şirketlerden biriyle, hâkim şirketlerden birine bağlı bir şirketle, hâkim şirketlerden birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketlerden ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

## **Şirkette yukarıdaki bentte bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Şirketimizde yukarıdaki bentte sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

## **E- FİNANSAL DURUM**

### **Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

Şirketin 31.12.2020 itibari ile Bilançosunda bulunan Finansman Kredileri 26,734,026 TL'dir. Portföyünde sektör bazında, Tekstil, İnşaat, Reklam, Gıda, Makine Sanayi, Otomotiv ve Konut gibi çeşitlilik barındıran Şirket; 2020 yılını 1.000.226 TL Net Zarar ile kapatmıştır.

Şirketimiz kredi politikalarını, kuruluşundan itibaren etkin bir risk yönetimi sistemi ile oluşturduğundan önceki yıllarda getirilen sıkılaştırıcı düzenlemeler ve piyasada yaşanan gelişmeler doğrultusunda, kredi politikalarını ve iş akışlarını bu doğrultuda değerlendirerek riskin daha etkin kontrolünün sağlanması amacıyla oluşturduğu kontrol mekanizmalarının uygulanmasına 2020 yılında da devam etmiştir.

Bütçe ve Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

DORUK FİNANSMAN A.Ş.

	Gerçekleşen		Bütçe
	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2020
<b>Nakit, Nakit Benzerleri, Bankalar Ve Merkez Bankası</b>	<b>3,120,711</b>	<b>29,526</b>	<b>48,761</b>
<b>Finansman Kredileri</b>	<b>45,853,880</b>	<b>26,734,026</b>	<b>49,219,620</b>
Tüketici Kredileri	14,646,728	12,505,164	8,791,506
Taksitli Ticari Krediler	31,207,152	14,228,862	40,428,114
<b>Takipteki Alacaklar</b>	<b>5,932,584</b>	<b>4,742,574</b>	<b>2,901,399</b>
Takipteki Finansman Kredileri	8,452,205	7,935,048	5,151,399
Özel Karşılıklar (-)	2,519,621	-3,192,474	-2,250,000
<b>Maddi Duran Varlıklar (Net)</b>	<b>199,025</b>	<b>458,841</b>	<b>349,915</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)</b>	<b>535,968</b>	<b>517,708</b>	<b>1,151,409</b>
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>201,799</b>	<b>10,654</b>	<b>357,788</b>
<b>Cari Dönem Vergi Varlığı</b>	<b>359,223</b>	<b>296,155</b>	<b>0</b>
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı</b>	<b>556,717</b>	<b>248,482</b>	<b>0</b>
<b>Diğer Aktifler (c)</b>	<b>4,840,380</b>	<b>2,540,677</b>	<b>1,465,526</b>
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>61,600,288</b>	<b>35,578,643</b>	<b>55,494,418</b>
<b>Alınan Krediler</b>	<b>9,563,543</b>	<b>9,705,241</b>	<b>4,640,599</b>
<b>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</b>	<b>95,526</b>	<b>391,036</b>	<b>248,884</b>
<b>İhraç Edilen Menkul Kıymetler</b>	<b>24,129,734</b>	<b>0</b>	<b>22,262,262</b>
<b>Diğer Borçlar (a)</b>	<b>298,264</b>	<b>159,924</b>	<b>319,034</b>
<b>Diğer Yabancı Kaynaklar (b)</b>	<b>252,242</b>	<b>364,516</b>	<b>100,000</b>
<b>Ödenecek Vergi Ve Yükümlülükler</b>	<b>145,817</b>	<b>85,098</b>	<b>120,998</b>
<b>Borç Ve Gider Karşılıkları</b>	<b>1,725,048</b>	<b>693,655</b>	<b>1,320,413</b>
<b>Ertelenmiş Gelirler</b>	<b>178,753</b>	<b>62,338</b>	<b>409,708</b>
<b>PASİFLER</b>	<b>36,388,926</b>	<b>11,461,808</b>	<b>29,421,897</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>25,211,362</b>	<b>24,116,836</b>	<b>26,072,521</b>
Ödenmiş Sermaye	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Sermaye Yedekleri	-635,299	-729,598	-635,299
Kâr Yedekleri	2,712,864	2,712,864	2,712,864
Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	-7,067,046	-6,866,204	-7,016,480
Dönem Net Kâr ve Zararı	<b>200,843</b>	<b>-1,000,226</b>	<b>1,011,436</b>
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>61,600,288</b>	<b>35,578,643</b>	<b>55,494,418</b>

## **Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri**

Şirketin 31.12.2020 itibari ile sermayesi ve kanuni yedek akçelerinin toplamı 31,712,864 TL olup zararlar ve sermaye yedekleri düşüldükten sonra özkaynak toplamı 24,116,836 TL'dir. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376 vd. maddeleri uyarınca, şirket sermayesi borca batık olmadığı değerlendirilmektedir.

## **Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler**

Şirketimiz her ne kadar borca batıklık durumunda değil ise de 2020 yılında özellikle tasarruf konusunda önlemleri almak ve yeni ürün olan ticari finansmanın portföydeki değerini artırmak, bireysel finansman için gerekli altyapı çalışmalarını yaparak yeni kredi ürünleri ile faaliyet alanını genişletme planlanmıştır. Şirket, küresel salgından dolayı piyasaların durgunlaşması neticesinde 2020 yılında hedeflerinin gerisinde kalmıştır. 2021 yılında gerekli çalışmalarla yıllık hedeflerini tutturmayı amaçlamaktadır.

## **Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri**

Şirketimizde kar dağıtımı konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin geçmiş yıllar zararı olması nedeniyle kar dağıtımı yapılmayacaktır.

## **F- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

### **Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler**

#### **Kredi riski değerlendirme ve takip yönetimi**

Kredi teklifleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış onay yetki devri çerçevesinde ve unvan esasına göre kredi tahsis komiteleri tarafından nihai olarak değerlendirilmekte ve sonuçlandırılmaktadır. Kredi politikalarına ilişkin tüm kurallar Doruk Finansman Yönetim Kurulu veya Genel Müdür / Genel Müdür Vekili tarafından onaylanmış yazılı prosedür ve yönetmeliklerle belirlenmektedir.

Başvuru giriş, değerlendirme ve sonuçlandırma süreci maksimum otomasyon özelliklerine sahip olup, bu konuda uluslararası tecrübesi ve saygınlığı yüksek uluslararası kuruluşlar ile birlikte çalışılmıştır. Bu çerçevede etkili istihbarat uygulamaları ile çapraz kontrol mekanizmaları devreye sokulmuş, böylelikle çok yüksek bir öngörü yeteneği ile temerrüt olasılığının saptanması ve olası dolandırıcılık girişimlerinin önlenmesi başvuru aşamasında sağlanmıştır.

Yine sektörde ilk olma özelliğine sahip risk tabanlı fiyatlama mekanizması ile her bir kredi müşterisi için, teminat ve kredi ürünü özelliklerine bağlı olarak, özel fiyatlama yapma imkanı getirilmiştir.

Kredi kullandırımının hemen sonrasında, birebir ve yakın takibe dayalı risk izleme politikaları uygulanmaktadır. Bu çerçevede erken uyarı sistemleri kullanılmakta, dönemsel ve sistematik izleme ve raporlama yapılmakta, kredi müşterileri ile olan iletişim kanalları, yerinde ziyaret dahil sürekli açık tutulmaktadır.

#### **Risk yönetimi**

Risk yönetimi süreci, Risk Yönetimi Grubu'nun belirlediği ve Yönetim Kurulu'nun onayladığı esaslar çerçevesinde, risklerin tanımlanması, ölçülmesi, risk politikaları ve uygulama usullerinin oluşturulması ve uygulanması, risk limitlerinin belirlenerek duyurulması, risklerin analizi, izlenmesi ve raporlanması, denetimi ve nihayet Doruk Finansman genelinde risk kültürünün oluşturulması aşamalarından meydana gelmektedir.

Şirketimizde Risk Yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi, şirket üst yönetimi ve ilgili birimler aracılığıyla yürütülmekte ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki Mali İşler Başkanlığı'ndan destek alınmaktadır.

### **Risk Yönetimi Organizasyonu**

Risk yönetimi süreçleri Risk Yönetimi Grubu tarafından idare edilir. Risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, kontrolü ve raporlanması suretiyle Şirket'in maruz kaldığı risklerin konsolide olarak yönetilmesinden sorumludur. Risk Yönetim Grubu, İç Yönerge, Yönetim Kurulu Kararları ve Şirket içi Prosedürler ile belirlenen komitelerden oluşur, başkanlıklarını her komitenin en üst unvanlı yöneticisi tarafından yürütülür. Risk Yönetimi Grubu, diğer tüm işlevsel birimlerinden bağımsız çalışır.

- a) **Piyasa Riski Komitesi:** Fon Yönetimi, Mali Kontrol, Pazarlama & Satış ve Kredi & Risk Yönetimi Bölüm yöneticileri, Şirket Gn.Müdür Yrd.ları ile Genel Müdür / Gn.Müdür Vekili'nden oluşur.
- b) **Kredi Riski Komitesi:** Bu komitenin faaliyetleri "Kredi Risk İzleme Komitesi" eliyle yürütülür. (Ayrıca faaliyet göstermesi durumunda Kredi & Risk Yönetimi, Pazarlama & Satış, Mali Kontrol bölümleri yöneticileri, Şirket Gn.Müdür Yrd.ları ile Genel Müdür / Gn.Müdür Vekili'nden oluşması öngörülmektedir.)
- c) **Operasyonel Risk Komitesi:** Mali Kontrol, Operasyon, İnsan Kaynakları & İdari İşler, İç Kontrol & Uyum bölümleri yöneticileri, Şirket Gn. Müdür Yrd.ları ile Genel Müdür / Gn.Müdür Vekili'nden oluşur.
- d) **Kredi Komiteleri:** Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur, Diğer taraftan Yönetim Kurulu kararıyla Limitler bazında, kademeli olarak, Yönetim Kurulu Üyeleri ve diğer Bölüm yöneticileri tarafından oluşmaktadır.
- e) **Fiyatlama ve Finansman Komitesi:** Genel Müdür/ Genel Müdür Vekili, Genel Müdür Yardımcıları ve Bölüm Müdürlerinden oluşur.
- f) **Mali İşler Komitesi:** Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler Müdürü ve Mali İşler Müdür Yardımcısından oluşur. Kayıtların mevzuatlar çerçevesinde düzenli tutulması, kamuya karşı yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve izlenmesi temel görevleridir.
- g) **Riskin Erken Saptanması Komitesi:** Y.K Başkan Yrd.–Murahhas Üye, Y.K Üyesi–Genel Müdür Vekili ve Operasyon Bölüm Yöneticisinden oluşmaktadır.

### **Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler**

Şirketimiz 2021 yılında fonlama maliyetlerinin düşürülmesi ile genel yönetim ve diğer faaliyet giderlerinin azaltılması yolunda önlemler almaya ve ortalama kredi portföy getirisinin yükseltilmesi amacıyla yönelik politikalar geliştirmeye devam edecektir.

Şirketin makul seviyedeki Borç Özkaynak oranının kontrol altında tutularak aktif pasif vade yapılarının da dikkate alınması suretiyle mevcut risk yönetimi politikalarının uygulanmasına devam edilecektir. Şirket, stratejik olarak fonlama yapısını dinamik bir şekilde yönetmekte piyasa faiz oranı beklentilerine göre uzun veya kısa vadeli fonlamaya yönelmektedir.

## **G-DİĞER HUSUSLAR**

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

2021 yılında Şirketimizin 9,860,705 TL Faiz Geliri ve 808,570 TL Kredi Komisyon Geliri, 2,425,187 Diğer Gelirler olmak üzere toplamda 13,094,462 TL Gelir ve 5,536,331 TL Faiz Gideri, 2,168,522 TL Personel Gideri, 3,804,428 TL Genel Gider ve 579,982 TL Karşılık Gideri olmak üzere toplam 12.089,262 TL Gider ve sonrasında 1.005.200 TL Brüt Kar hedefi bulunmaktadır.

Saygılarımızla;

Doruk Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu

Çağlar GÖĞÜŞ  
Yönetim Kurulu Başkanı

Ertunç SOĞANCIOĞLU  
Yönetim Kurulu Bşk.Yrd.  
Murahhas Üye

Ahmet Vural AKIŞIK  
Üye

Abdullah AYTAŞ  
Genel Müdür- Üye

Vedat MÜNGAN  
Üye

Ek : 2019 – 2020 dönemlerine ilişkin karşılaştırmalı finansal tablolarımız

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmıştır.

**Doruk Finansman A.Ş.****Finansal Durum Tablosu**

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI</b>	<b>30</b>	-	<b>30</b>	<b>3.121</b>	-	<b>3.121</b>
<b>II. GERÇEĞE UYGUN EĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR</b>	-	-	-	-	-	-
<b>IV. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>V. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	<b>31.477</b>	-	<b>31.477</b>	<b>51.786</b>	-	<b>51.786</b>
<b>5.1 Faktoring Alacakları</b>	-	-	-	-	-	-
5.1.1 İskontolu Faktoring Alacakları (Net)	-	-	-	-	-	-
5.1.2 Diğer Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
<b>5.2 Finansman Kredileri</b>	<b>26.734</b>	-	<b>26.734</b>	<b>45.854</b>	-	<b>45.854</b>
5.2.1 Tüketici Kredileri	12.505	-	12.505	14.647	-	14.647
5.2.2 Kredi Kartları	-	-	-	-	-	-
5.2.3 Taksitli Ticari Krediler	14.229	-	14.229	31.207	-	31.207
<b>5.3 Kiralama İşlemleri (Net)</b>	-	-	-	-	-	-
5.3.1 Finansal Kiralama Alacakları	-	-	-	-	-	-
5.3.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Kazanılmamış Gelirler (-)	-	-	-	-	-	-
<b>5.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar</b>	-	-	-	-	-	-
<b>5.5 Takipteki Alacaklar</b>	<b>7.935</b>	-	<b>7.935</b>	<b>8.452</b>	-	<b>8.452</b>
<b>5.6 Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)</b>	<b>(3.192)</b>	-	<b>(3.192)</b>	<b>(2.520)</b>	-	<b>(2.520)</b>
<b>VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI</b>	-	-	-	-	-	-
6.1 İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
6.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	-	-	-	-
6.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
<b>VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>459</b>	-	<b>459</b>	<b>199</b>	-	<b>199</b>
<b>VII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>518</b>	-	<b>518</b>	<b>536</b>	-	<b>536</b>
<b>IX. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI</b>	<b>296</b>	-	<b>296</b>	<b>359</b>	-	<b>359</b>
<b>XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI</b>	<b>248</b>	-	<b>248</b>	<b>557</b>	-	<b>557</b>
<b>XII. DİĞER AKTİFLER</b>	<b>1.140</b>	<b>11</b>	<b>1.151</b>	<b>1.009</b>	-	<b>1.009</b>
<b>ARA TOPLAM</b>	<b>34.168</b>	<b>11</b>	<b>34.179</b>	<b>57.567</b>	-	<b>57.567</b>
<b>XII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>1.400</b>	-	<b>1.400</b>	<b>4.034</b>	-	<b>4.034</b>
13.1 Satış Amaçlı	1.400	-	1.400	4.034	-	4.034
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
<b>VARLIK TOPLAMI</b>	<b>35.568</b>	<b>11</b>	<b>35.579</b>	<b>61.601</b>	-	<b>61.601</b>

YÜKÜMLÜLÜKLER	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
	<b>I. ALINAN KREDİLER</b>	9.705	-	9.705	9.564	-
<b>II. FAKTÖRİNG BORÇLARI</b>	-	-	-	-	-	-
<b>III. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)</b>	391	-	391	96	-	96
<b>IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	-	-	-	24.130	-	24.130
<b>V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA</b>	-	-	-	-	-	-
<b>YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>VII. KARŞILIKLAR</b>	694	-	694	1.725	-	1.725
7.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı	-	-	-	-	-	-
7.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	234	-	234	194	-	194
7.3 Genel Karşılıklar	60	-	60	1.025	-	1.025
7.4 Diğer Karşılıklar	400	-	400	506	-	506
<b>VIII. CARİ VERGİ BORCU</b>	-	-	-	-	-	-
<b>IX. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU</b>	-	-	-	-	-	-
<b>X. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI</b>	-	-	-	-	-	-
<b>XI. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	652	20	672	832	42	874
<b>ARA TOPLAM</b>	11.442	20	11.462	36.347	42	36.389
<b>XII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>	-	-	-	-	-	-
12.1 Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-
12.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
<b>XIII. ÖZKAYNAKLAR</b>	24.117	-	24.117	25.212	-	25.212
13.1 Ödenmiş Sermaye	30.000	-	30.000	30.000	-	30.000
13.2 Sermaye Yedekleri	(730)	-	(730)	(635)	-	(635)
13.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-	-
13.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-	-
13.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri	(730)	-	(730)	(635)	-	(635)
13.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	-	-	-	-
13.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	-	-	-	-
13.5 Kâr Yedekleri	2.713	-	2.713	2.713	-	2.713
13.5.1 Yasal Yedekler	164	-	164	164	-	164
13.5.2 Statü Yedekleri	-	-	-	-	-	-
13.5.3 Olağanüstü Yedekler	2.549	-	2.549	2.549	-	2.549
13.5.4 Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-	-	-	-
13.6 Kâr veya Zarar	(7.866)	-	(7.866)	(6.866)	-	(6.866)
13.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zaran	(6.866)	-	(6.866)	(7.067)	-	(7.067)
13.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı	(1.000)	-	(1.000)	201	-	201
<b>YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI</b>	35.559	20	35.579	61.559	42	61.601

## Nazım Hesaplar Tablosu

NAZIM HESAP KALEMLERİ	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019		
	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
<b>I. RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ</b>	-	-	-	-	-	-
<b>RİSKİ ÜSTLENİLMEMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ</b>	-	-	-	-	-	-
<b>II. ALINAN TEMİNATLAR</b>	1.074.692	128.087	1.202.779	1.167.834	127.830	1.295.664
<b>III. VERİLEN TEMİNATLAR</b>	7.430	-	7.430	-	-	-
<b>V. TAAHHÜTLER</b>	45.769	-	45.769	45.769	-	45.769
5.1 Cayılamaz Taahhütler	808	-	808	808	-	808
5.2 Cayılabılır Taahhütler	44.961	-	44.961	44.961	-	44.961
5.2.1 Kiralama Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
5.2.1.1 Finansal Kiralama Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
5.2.1.2 Faaliyet Kiralama Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Diğer Cayılabılır Taahhütler	44.961	-	44.961	44.961	-	44.961
<b>VI. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	-	-	-	-	-	-
6.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.1.1 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.1.2 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.1.3 Alım Satım Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.2 Vadeli Alım-Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.1 Swap Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.2 Alım Satım Opsiyon İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.3 Futures Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.4 Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>VII. EMANET KIYMETLER</b>	76.182	-	76.182	133.516	-	133.516
<b>NAZIM HESAPLAR TOPLAMI</b>	<b>1.204.073</b>	<b>128.087</b>	<b>1.332.160</b>	<b>1.347.119</b>	<b>127.830</b>	<b>1.474.949</b>



## Kar Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>GELİR VE GİDER KALEMLERİ</b>		
<b>I. ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>6.826</b>	<b>18.012</b>
<b>FAKTORİNG GELİRLERİ</b>	-	-
1.1 Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler	-	-
1.1.1 İskontolu	-	-
1.1.2 Diğer	-	-
1.2 Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar	-	-
1.2.1 İskontolu	-	-
1.2.2 Diğer	-	-
<b>FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER</b>	<b>6.826</b>	<b>18.012</b>
1.3 Finansman Kredilerinden Alınan Faizler	6.599	16.918
1.4 Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	227	1.094
<b>KİRALAMA GELİRLERİ</b>	-	-
1.5 Finansal Kiralama Gelirleri	-	-
1.6 Faaliyet Kiralaması Gelirleri	-	-
1.7 Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	-	-
<b>II. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>	<b>2.634</b>	<b>11.292</b>
2.1 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	1.608	7.166
2.2 Finansman İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler	-	-
2.3 Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri	41	69
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	870	3.837
2.5 Diğer Faiz Giderleri	-	-
2.6 Verilen Ücret ve Komisyonlar	115	220
<b>III. BRÜT K/Z (I+II)</b>	<b>4.192</b>	<b>6.720</b>
<b>IV. ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>6.171</b>	<b>8.437</b>
4.1 Personel Giderleri	2.214	2.995
4.2 Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri	50	29
4.3 Araştırma Geliştirme Giderleri	-	-
4.4 Genel İşletme Giderleri	1.915	2.285
4.5 Diğer	1.992	3.128
<b>V. BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)</b>	<b>(1.979)</b>	<b>(1.717)</b>
<b>VI. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>2.904</b>	<b>3.298</b>
6.1 Bankalardan Alınan Faizler	80	553
6.2 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	-	-
6.3 Temettü Gelirleri	-	-
6.4 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	-	-
6.5 Türev Finansal İşlemler Kârı	-	-
6.6 Kambiyo İşlemleri Kârı	876	323
6.7 Diğer	1.948	2.422
<b>VII. KARŞILIK GİDERLERİ</b>	<b>1.197</b>	<b>1.228</b>
7.1 Özel Karşılıklar	1.197	1.228
7.2 Beklenen Zarar Karşılıkları	-	-
7.3 Genel Karşılıklar	-	-
7.4 Diğer	-	-
<b>VIII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>420</b>	<b>63</b>
8.1 Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri	-	-
8.2 Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
8.3 Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	-	-
8.4 Türev Finansal İşlemlerden Zarar	-	-
8.5 Kambiyo İşlemleri Zararı	420	63
8.6 Diğer	-	-
<b>IX. NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)</b>	<b>(692)</b>	<b>290</b>
<b>X. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>	-	-
<b>XI. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR</b>	-	-
<b>XII. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	-	-
<b>XIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)</b>	<b>(692)</b>	<b>290</b>
<b>XIV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>(308)</b>	<b>(89)</b>
14.1 Cari Vergi Karşılığı	-	-
14.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	(308)	(89)
14.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	-	-
<b>XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>201</b>
<b>XVI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>	-	-
16.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri	-	-
16.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkları (İş Ort.) Satış Karları	-	-
16.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri	-	-
<b>XVII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>	-	-
17.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri	-	-
17.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkları (İş Ort.) Satış Zararları	-	-
17.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri	-	-
<b>XVIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)</b>	-	-
<b>XIX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	-	-
19.1 Cari Vergi Karşılığı	-	-
19.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	-	-
19.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	-	-
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)</b>	-	-
<b>XXI. DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIV+XIX)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>201</b>
Hisse Başına Kâr/Zarar	(0.03)	0.01